

# CULTIVER DES SEMENCES SOUS CONTRAT

ÉTUDE DE CAS

ACHETEUR / PRODUCTEUR SOUS CONTRAT



Vancity



# BC SEED

FarmFolk CityFolk, Programme de sécurité  
des semences en C.-B.

Depuis 1993, FarmFolk CityFolk s'efforce de promouvoir un système alimentaire local et durable. Nos projets soutiennent les cultivateurs et producteurs locaux, engagent les communautés dans la célébration des aliments locaux, fournissent l'accès et la protection des terres agricoles, et renforcent le secteur des semences.

Depuis plus de 10 ans, nous travaillons en étroite collaboration avec les producteurs de semences potagères et les entreprises semencières de la Colombie-Britannique et nous sommes un partenaire régional de l'Initiative de la famille Bauta sur la sécurité des semences au Canada. Nous offrons des ateliers, des journées champêtres et menons des recherches avec une vision à long terme d'un secteur semencier écologique florissant qui produit des cultures semencières de haute qualité à l'échelle commerciale en Colombie-Britannique.

Nous croyons à la collaboration et travaillons avec un large éventail de partenaires, des agriculteurs aux établissements d'enseignement, afin de faire progresser les aspects écologiques, économiques et communautaires de la production de semences.

Nos collaborateurs comprennent l'Université de la Colombie-Britannique, l'Université polytechnique de Kwantlen, l'Université de la vallée du Fraser et un réseau d'agriculteurs de la Colombie-Britannique et du Canada.

[www.BCSeeds.org](http://www.BCSeeds.org)



## CONTACTEZ-NOUS

**FARMFOLK  
CITYFOLK**

*203-1661 Duranleau  
Street, Granville Island  
Vancouver, BC V6H 3S3*

*[www.farmfolkcityfolk.ca](http://www.farmfolkcityfolk.ca)*

## COORDONNATEURS DU PROGRAMME DES SEMENCES

**SHAUNA MACKINNON**  
[shauna@farmfolkcityfolk.ca](mailto:shauna@farmfolkcityfolk.ca)

**CHRIS THOREAU**  
[chris@farmfolkcityfolk.ca](mailto:chris@farmfolkcityfolk.ca)

## AUTEURE DU RAPPORT

**SHAUNA MACKINNON**  
[shauna@farmfolkcityfolk.ca](mailto:shauna@farmfolkcityfolk.ca)



**Dan Brisebois a commencé à cultiver des semences il y a environ 15 ans et son entreprise de semences s'est développée en tandem avec la ferme coopérative qu'il a fondée et qu'il exploite avec quatre partenaires au Québec, la ferme coopérative Tourne-Sol, à une heure de route de Montréal, à Les Cèdres.**



## LES DÉBUTS

La Ferme coopérative Tourne-Sol a commencé à produire des semences commerciales en cultivant des semences pour d'autres entreprises canadiennes certifiées biologiques. Tourne-Sol a ensuite démarré sa propre entreprise de semences en vendant des sachets de semences de marque directement aux jardiniers et aux agriculteurs par le biais de la vente en ligne, de foires des semences et de la vente au détail. Dan voit une occasion pour un plus grand nombre d'agriculteurs d'ajouter la production de semences à leur entreprise agricole.

## THE TOURNE-SOL MODEL

L'entreprise de semences Tourne-Sol fournit des semences certifiées biologiques, à pollinisation libre :

- 70% des variétés sont cultivées à Tourne-Sol.
- 10% des variétés sont cultivées par des agriculteurs locaux (dont beaucoup sont d'anciens apprentis de Tourne-Sol).
- 20% proviennent de producteurs d'autres régions et de fournisseurs en gros.

En plus de la vente de sachets, Tourne-Sol continue de croître et de vendre des semences par l'entremise de contrats à d'autres entreprises de semences au Canada et à une entreprise de semences américaine.



**Photo du haut**  
Dan Brisebois à la Ferme Tourne-Sol

**Photo du bas**  
Semences en fleurs

**“COMME LE PLAN DE DÉMARRAGE TOURNE-SOL ÉVOLUAIT, JE ME SUIS RENDU À LA GUELPH ORGANIC CONFERENCE.**

**JE VOULAIS RENCONTRER LES CONFÉRENCIERS, MAIS J'AVAIS AUSSI POUR BUT D'Y PARTICIPER POUR PARLER AUX ENTREPRISES SEMENCIÈRES ET CULTIVER DES SEMENCES POUR ELLES.”**

### RELATIONS AVEC LES PRODUCTEURS DE SEMENCES

Au fil des ans, Tourne-Sol a développé de solides relations avec les agriculteurs qui cultivent des semences pour eux, mais ils sont toujours à la recherche de nouveaux producteurs de semences compétents dans la production de semences et qui peuvent livrer des semences de façon fiable. La fiabilité, c'est-à-dire la capacité de livrer la quantité et la qualité de semences convenues, est le facteur le plus important pour de bonnes relations contractuelles. Lorsque de nouvelles entreprises semencières se concentrent sur la vente de semences certifiées biologiques en sachets émergent, Tourne-Sol les approche pour voir s'ils sont intéressés à vendre des volumes de semences en vrac sous contrat.

Tourne-Sol mettra alors de nouveaux cultivateurs sous contrat avec de plus petites quantités de variétés de semences qu'ils savent qu'ils peuvent obtenir ailleurs, et une fois que le cultivateur a prouvé sa fiabilité, ils augmenteront les volumes demandés. Le contrat type d'un nouveau producteur serait de 200 \$ à 500 \$ de semences de haricots, de pois ou de brassicacées annuelles. Si cela se passe bien, on envisagerait d'augmenter les volumes de semences et d'envisager des cultures de semences plus difficiles. Un contrat plus important varierait de 1 000 \$ à 2 000 \$ actuellement, mais cette valeur pourrait augmenter à mesure que le volume et les revenus de la société de semences Tourne-Sol continuent d'augmenter.

Une formation spécifique ou des années d'expérience dans la culture des semences ne sont pas nécessairement exigées, la fiabilité et l'attention à la qualité étant les facteurs les plus importants.

Une fois le contrat établi, Dan communiquera par courriel avec les producteurs tout au long de la saison pour s'assurer que tout se passe bien et pour répondre aux questions sur le terrain. Avec son blogue sur la culture des semences - [www.goingtoseed.wordpress.com](http://www.goingtoseed.wordpress.com) - Dan est souvent en mesure de diriger les gens vers d'anciens articles de blogue qui traitent des défis auxquels un producteur est confronté. Pour accroître le soutien technique qu'il peut offrir, Dan travaille à l'élaboration de guides de production de semences et envisage de tenir un atelier-terrain intensif d'une journée sur la production de semences à sa ferme. Ce type de soutien pratique et d'engagement à développer les compétences des producteurs contractuels est unique aux petites et moyennes entreprises semencières. Les grandes entreprises semencières sont susceptibles de s'attendre à ce que les producteurs sous contrat recherchent un soutien agronomique auprès d'autres institutions ou experts.

**“LE PLUS GRAND DÉFI POUR LES NOUVEAUX PRODUCTEURS DE SEMENCES EST LA FIABILITÉ.**

**SI QUELQU'UN PEUT LIVRER DE FAÇON FIABLE DES SEMENCES DE QUALITÉ, C'EST UN SUCCÈS ET JE SAIS QUE NOUS POUVONS BÂTIR SUR CETTE RELATION.”**



Dan Brisebois nettoyant des semences

**La qualité est une priorité absolue. Dans cette optique, Tourne-Sol est très précis quant à ses attentes.**

## ATTENTES EN MATIÈRE DE GESTION ET D'ASSURANCE DE LA QUALITÉ

	TOURNE-SOL	CONTRACT GROWER
<b>DISTANCES D'ISOLEMENT</b>	Fournit des recommandations	Fournit des recommandations
<b>TAILLE DES POPULATIONS</b>	Fournit des recommandations	Fournit des recommandations
<b>ÉPURATION</b>	Fournit des recommandations	Fournit des recommandations
<b>APPUI TECHNIQUE</b>	Fournit des conseils et du soutien	Peut recevoir du soutien de la part de la coopérative
<b>NETTOYAGE DES SEMENCES</b>	Capable de faire le nettoyage final	Doit faire la majeure partie du nettoyage
<b>ÉCHANTILLON DE SEMENCES</b>	Demande d'échantillon immédiatement après la récolte des semences	Doit livrer l'échantillon immédiatement après la récolte
<b>TEST DE GERMINATION</b>	Effectuer à l'interne	Recommandé avant d'expédier les semences
<b>TEST DE PURETÉ</b>	Non requis	Non requis
<b>EMBALLAGE</b>	Emballage de semences à l'interne	Expédition de semences en vrac
<b>CERTIFICATIONS</b>	Certifiées selon le Régime Bio-Canada (COR)	Doit être certifié COR
<b>PRATIQUES CULTURALES</b>	Toutes les semences certifiées biologiques	Normes biologiques du Canada

Au fil des ans, l'approche de Tourne-Sol a évolué pour mieux anticiper les problèmes d'assurance qualité afin d'éviter une ruée de dernière minute pour trouver des sources alternatives de semences lorsque la qualité est trop faible, ou les quantités n'étaient pas suffisantes.

Tourne-Sol demande un échantillon de semences dès qu'elles sont récoltées afin de pouvoir faire un test de germination immédiatement. On encourage les producteurs sous contrat à faire leurs propres essais de germination pour mieux comprendre la qualité des semences produites. Pour éviter les retards de livraison des semences, Tourne-Sol envisage d'offrir un bonus pour une livraison anticipée. Il s'agit d'une approche que d'autres entreprises semencières adoptent pour s'assurer que le nettoyage et la livraison finale sont terminés à temps.



Semences de betteraves nettoyées



### CULTURES ET PRIX

Tourne-Sol démarre de nouveaux cultivateurs sous contrat avec des cultures plus faciles et de petits volumes. Une fois qu'un entrepreneur a prouvé sa fiabilité, on lui offrira des variétés plus rentables et des volumes plus importants. Parmi les facteurs qui peuvent influencer sur le prix des semences, mentionnons les suivants :

- Si la culture ou la variété est rare ou difficile à cultiver.
- Le volume vendu, qui se situe entre 50 et 100 kg, serait acheté à un prix inférieur par kg.

Tourne-Sol s'intéresse aux nouvelles variétés, mais on mise plutôt sur la constitution d'une collection conservée de variétés très performantes. Les producteurs locaux capables de cultiver des cultures de semences difficiles à cultiver dans leur région, comme les carottes et les betteraves, pourraient recevoir un prix plus élevé qui reconnaît la compétence en cause. Il y a une limite à la quantité de semences pouvant être vendue, de sorte qu'il y a une limite sur le montant que les producteurs sous contrat peuvent recevoir. Dans l'ensemble, Tourne-Sol s'efforce de rendre leurs prix plus transparents pour les producteurs sous contrat et de mieux expliquer les coûts de commercialisation et d'emballage des semences.

Tourne-Sol estime qu'un producteur pourrait gagner de 30 000 \$ à 50 000 \$ l'acre en cultivant des semences sous contrat avec une quantité raisonnable de compétences et d'efforts. Cependant, il peut être difficile de trouver des marchés pour ce volume de semences, ce qui rend d'autant plus important d'établir des relations avec les entreprises semencières au fil du temps et de prouver la fiabilité.

**“EN Y METTANT EFFORTS ET COMPÉTENCES, UN CULTIVATEUR POURRAIT FAIRE ENTRE \$30,000 ET \$50,000 PAR ACRE EN CULTIVANT DES SEMENCES SOUS CONTRAT.”**



**Photo du haut**  
Semences de poireaux à la Ferme Tourne-Sol

**Photo du bas**  
Carottes à l'étape des semences



### DEMANDE ET LIMITES DU MARCHÉ

Tourne-Sol voit une demande pour des semences cultivées localement. En tant qu'entreprise à vocation régionale, un facteur limitant est ce qui pousse bien dans la région. Le nombre et la qualité des variétés à fécondation libre est également un facteur limitatif. Les jardiniers amateurs font confiance aux semences locales à pollinisation libre et les soutiennent, mais les producteurs de légumes commerciaux sont largement tributaires des hybrides. Tourne-Sol estime qu'environ 10 à 15 % des besoins d'un producteur du marché peuvent être satisfaits par des semences qui peuvent être cultivées dans la région et donner de bons résultats.

Le renforcement de la confiance dans la qualité des semences locales et la possibilité d'offrir des variétés à pollinisation libre à haut rendement constitue une étape importante pour la mise en place de systèmes régionaux de semences et l'expansion du marché des semences.

### PLUS D'INFORMATIONS

Pour en savoir plus sur la Ferme Coopérative Tourne-Sol:  
[www.fermetournesol.qc.ca](http://www.fermetournesol.qc.ca)

Consultez toutes nos ressources pour les entreprises semencières: <http://www.bcseeds.org/business-resources/>

**"BÂTIR LA CONFIANCE EN LA QUALITÉ LOCALE DES SEMENCES ET POUVOIR OFFRIR DES VARIÉTÉS À HAUTE PERFORMANCE À POLLINISATION LIBRE EST UN PAS IMPORTANT POUR RENFORCER LES SYSTÈMES DE SEMENCES RÉGIONAUX ET ÉTENDRE LE MARCHÉ DES SEMENCES."**



Camion de livraison de la Ferme Tourne-Sol